

Комментарии к кандидатуре Н.Г. Полухиной

Бесспорно, что ФИАН должен возглавить квалифицированный, активно занимающийся наукой физик. При этом следует иметь в виду, что в возникших условиях весьма существенными становятся не только и не столько академические регалии, а серьезный административный опыт и способность принимать трудные решения в быстро меняющейся и (как теперь уже очевидно) неблагоприятной обстановке. В этой связи считаю, что самого серьезного рассмотрения заслуживает кандидатура Натальи Геннадьевны Полухиной.

Имея в виду, что последующая характеристика Н.Г. Полухиной может показаться изложенной в превосходных степенях, отмечу, что претендентом на пост директора ФИАН, на мой взгляд, может быть только человек, таких превосходных степеней заслуживающий. Кроме того, берусь утверждать, что ни один из тезисов в моей характеристике Н.Г. Полухиной не является преувеличением.

Н.Г. Полухина - очень умный, компетентный человек с широким кругозором. Она обладает блестящими административными способностями и великолепно знает ФИАН, его людей и его проблемы. Н.Г.Полухина несет огромную нагрузку, курируя научно-организационную деятельность института (планирование, отчетность, документооборот между ФИАН и РАН, МОН, ФАНО и т.д., проведение конкурса научных работ, пропаганда научных достижений ФИАН и т.п.).

Насколько я могу судить, среди большинства фиановцев (и не только фиановцев), которые знают Н.Г. Полухину, она пользуется авторитетом и уважением, основанным на ее деловых качествах и стиле отношений с людьми. Н.Г. Полухиной присуще сочетание требовательности с доброжелательностью. Она нетерпима к бездельникам и в то же время всегда готова помочь тем, кто делает дело. Благодаря квалификации и человеческим качествам Н.Г. Полухиной, ее знанию фиановских проблем, к ней часто обращаются за консультацией и с различными просьбами, даже личного характера.

Н.Г. Полухина обладает колоссальной работоспособностью, организованностью, эффективностью и энергией. В частности благодаря этим качествам ей удается сочетать обширную административную деятельность с успешной научной работой. Н.Г. Полухина – автор более 200 печатных работ в области ядерной физики (в числе ее соавторов – В.Л.Гинзбург и Е.Л.Фейнберг); ее индекс Хирша – 16 (база данных Web of Sciences). В Отделении ядерной физики и астрофизики ФИАН она возглавляет работы по ряду актуальных научных направлений. В её группе много (12 из 20 человек) молодых сотрудников и аспирантов, научному росту которых и решению их жизненных проблем она уделяет большое внимание. За последние 10 лет под её руководством или при её определяющем участии защищены 6 кандидатских и одна докторская диссертация.

Н.Г. Полухина работала во многих международных научных центрах – ЦЕРН, Лаборатория Гран Сассо, ИФВЭ АН КНР и др., руководит выполнением российских и международных грантов и программ. В октябре 2014 года она была

избрана одним из двух координаторов от России (второй координатор – представитель НИЦ «Курчатовский институт») нового черновского эксперимента SHiP (Search for Hidden Particles). Н.Г. Полухина умеет строить отношения с вышестоящими организациями; ее хорошо знают в аппарате ФАНО, РАН, РФФИ, МОН, Роскосмоса.

По своим психологическим характеристикам Наталья Геннадьевна – природный лидер. Ей свойственны целеустремленность, уверенность в своих силах, а также то, что можно назвать политической волей, т.е. основанные на силе характера готовность и умение самостоятельно принимать серьезные решения – качества бесспорно необходимые руководителю института в сложных существующих и будущих академических обстоятельствах.

Широта кругозора, высокая квалификация, блестящие административные способности, огромный опыт работы в научной и административной сферах, прекрасное знание проблем института и Академии в целом, огромная работоспособность и преданность делу определяют высокий потенциал Н.Г.Полухиной как кандидата на пост директора ФИАН.

В заключение хотел бы подчеркнуть, что кандидатура Н.Г. Полухиной на пост директора ФИАН – это не экзотика, это абсолютно серьезно. То, что она не является членом Академии, едва ли стоит рассматривать как довод против ее кандидатуры. Достаточно вспомнить избрание в свое время не членов Академии вполне успешными директорами крупных институтов: ФТИ РАН (А.Г.Забродский), ОИЯИ (А.Н. Сисакян), ИФТТ РАН (В.В.Кведер), ИС РАН (Е.А.Виноградов), ИФМ РАН, Нижний Новгород (З.Ф.Красильник). По существу единственным препятствием на пути продвижения кандидатуры Н.Г.Полухиной может быть мужской шовинизм. В этой связи стоит напомнить, что последние годы дают немало примеров успешной деятельности женщин на постах министров, в том числе министров обороны, премьеров, президентов и руководителей крупнейших финансовых организаций. Что касается научного администрирования, то весьма показательным недавно состоявшееся избрание директором ЦЕРН женщины – итальянского физика Фабиолы Джанотти.

А.А. Гиппиус